

Herzlich willkommen zur Hauptversammlung der Heidelberg Materials AG



A large concrete dam is situated in a mountain valley. The dam is a curved structure with a walkway on top where several people are visible. Behind the dam is a large reservoir of blue water. The surrounding mountains are green and rocky, with some snow patches visible in the distance. The sky is clear and blue.

Bericht des Vorstands

Dr. Dominik von Achten



**Wir begreifen
Wandel als
Chance.**

Wir trotzen dem Gegenwind und liefern 2023 ein Rekordjahr ab.



+4 %¹⁾

Umsatz



21,2 Mrd €

ROIC



10,3 %

+29 %¹⁾

Ergebnis (RCO)



3,0 Mrd €

Free Cashflow



2,2 Mrd €

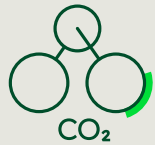
+23 %

Ergebnis/Aktie



10,43 €

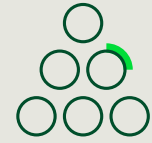
¹⁾ Ohne Berücksichtigung von Konsolidierungskreis- und Währungskurseffekten



-3 %

534

**Spezifische
Netto-CO₂-Emissionen**
[kg CO₂/t zementartigem Material]



-1,4 %-Pkt.

70,2 %

Klinkerfaktor



+1,2 %-Pkt.

29,9 %

**Alternative
Brennstoffrate**

**Im hohen Tempo
Richtung Net Zero.**

Wir vereinen Wachstum, Profitabilität und Nachhaltigkeit erfolgreich unter einem Dach.

Mit nachhaltigen Produkten
erwirtschaften wir schon heute

35 %



unseres Umsatzes

Unser Ziel bis 2030

50 %



unseres Umsatzes

**Wir setzen
neue Standards.**

eVOBUILD

Kriterien für nachhaltige Produkte

evoBUILD

CO₂-reduzierte Produkte



Zement

30% weniger CO₂
vgl. mit CEM I (2020)¹⁾

Beton

30% weniger CO₂
vgl. mit CEM I-basiertem
Beton (2020)¹⁾

Zirkuläre Produkte



Wiederverwendung von Materialien

30% recycelte
Bestandteile

Material einsparung

30% weniger Material

¹⁾ evoBuild verlangt eine CO₂-Reduktion von mindestens 30 % gegenüber den globalen Referenzwerten der Global Cement and Concrete Association (GCCA) für CEM I von 2020. Daraus ergeben sich Schwellenwerte von ≤552 kg CO₂/t für zementartiges Material und ≤5,5 kg CO₂/m³/MPa für Transportbeton.

An aerial photograph of a city at sunset. The sky is filled with soft, golden light and scattered clouds. A wide river flows through the city, reflecting the light. In the foreground, a complex highway interchange with multiple lanes and overpasses is visible. The city buildings are densely packed, with a mix of traditional and modern architecture. The overall mood is serene and hopeful.

evozero

Be part of the journey to a net-zero future

An aerial photograph showing a large-scale construction project. A tall, green lattice crane is lifting a massive, dark grey cylindrical component, likely a turbine or boiler part, from a flatbed trailer. The site is surrounded by residential buildings, greenery, and a body of water. In the foreground, several large, cylindrical concrete structures are visible. The text 'Wir schreiben Geschichte.' is overlaid on a green circular graphic in the lower-left corner.

**Wir schreiben
Geschichte.**

A photograph of two construction workers in safety gear. They are wearing green hard hats with headlamps and high-visibility yellow and grey work jackets. One worker is holding a tablet and pointing at the screen, while the other looks on. In the background, a black bicycle is parked against a white wall. A dark green rounded rectangle is overlaid on the right side of the image, containing white text.

**Wir setzen
alle Hebel in
Bewegung.**

**Innovationen
werden Realität.**





**Auf dem Weg zur
treibenden Kraft in der
Kreislaufwirtschaft.**

Frankfurter Wertpapierbörse - Bekanntmachungen vom 16.04.24

New Issues

Herzlichen Glückwunsch
Heidelbergs Materials AG
135 Jahre Börsennotierung

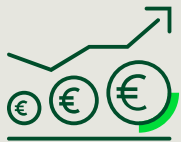
Investitionen in
unsere Zukunft
zahlen sich aus.

Börse Frankfurt - Mein Platz zum Handeln

VTSC 66,800 65,650 65,650

Vorgeschlagene
Dividende

+15 %



je Aktie
3,00 €

Neues Aktienrückkaufprogramm



1,2 Mrd €

Aktienkursentwicklung 2023

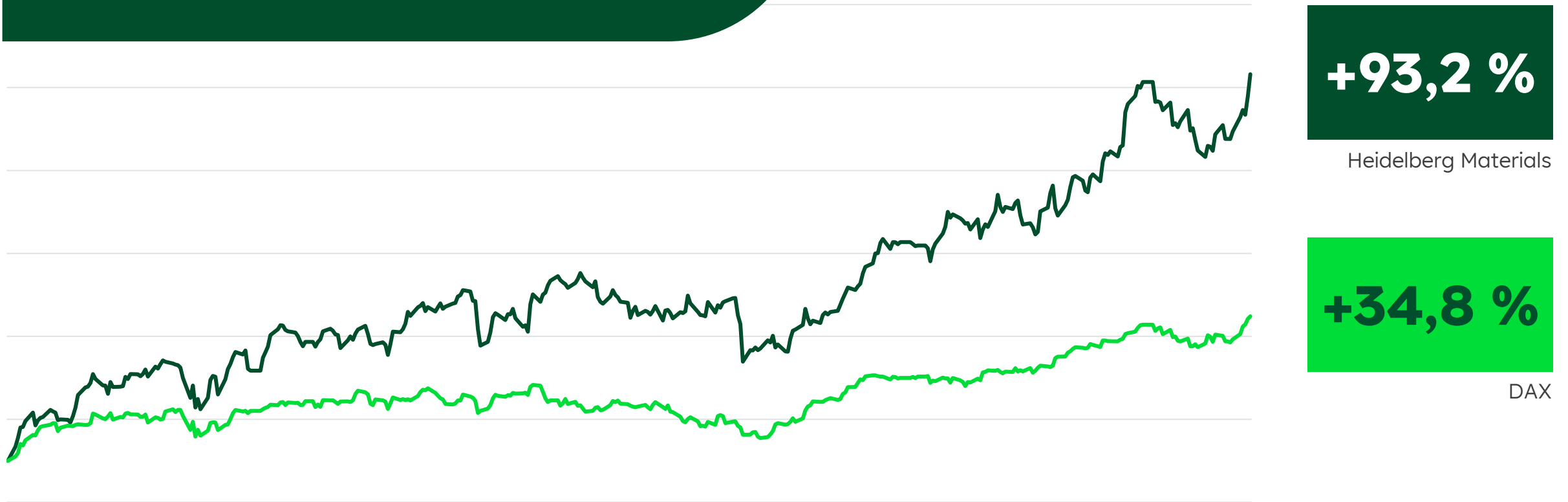


+ 52 %

Aktienkursentwicklung deutlich über DAX

Zeitraum

Januar 2023 – 10. Mai 2024




+93,2 %

Heidelberg Materials

+34,8 %

DAX



Wir sind mit einem soliden Auftakt ins Geschäftsjahr 2024 gestartet.

-8 % Umsatz



4,49 Mrd €

-9 %¹⁾ Ergebnis (RCO)



232 Mio €

+0,71 %-Pkt. Operative Marge



12,1 %

¹⁾ Ohne Berücksichtigung von Konsolidierungskreis- und Währungskurseffekten

**Wir beschleunigen die
Überprüfung unseres
Portfolios und optimieren
unsere Kostenstruktur.**



Wir setzen auf aktives Portfolio-Management.

 Großbritannien Übernahme: Mick George (Recycling)	 Deutschland Übernahme: SER Gruppe (Recycling)	 Indonesien Übernahme: Semen Grobogan Werk (CEM)
 Kanada Übernahme: Green Drop Rock Products (AGG)	 Deutschland Übernahme: RWG Gruppe (Recycling)	 Georgien Verkauf: HM Georgia (CEM)
 USA Übernahme: RMS Gravel (AGG)	 Deutschland Übernahme: ELBE Decken (Betonfertigteile)	 Spanien Verkauf: Teile von spanischen Anlagen
 USA Übernahme: The SEFA Group (SCM)	 Tansania Übernahme: Tanga Cement (CEM)	 Gambia Verkauf: Zement-Geschäft (CEM)

~700 Mio € für Wachstumsprojekte aufgewendet

~275 Mio € aus Verkäufen erlöst





Wir verfolgen ein striktes Kostenmanagement.

 **Deutschland**

Einstellung: Klinker-
produktion in Leimen

 **Frankreich**

Schließung: Standorte
Beffes, Villiers-au-Bouin

 **Deutschland**

Einstellung: Klinker-
produktion in Hannover

 **USA**

Optimierung:
Zementwerk in Mitchell

Wir bestätigen unseren Ausblick für 2024.



Die Nachfrage im Bausektor sollte sich auf **niedrigem Niveau stabilisieren**.



Ergebnis (RCO) zwischen **3,0 – 3,3 Mrd €**



Wir erwarten, dass die **Kostenentwicklung** auf den **Energie- und Rohstoffmärkten volatil** bleibt.



ROIC bei rund 10 %



Heidelberg
Materials

Bridgeport Quarry

Conference Center



**Gemeinsam machen
wir den Unterschied!**



**Danke für Ihr Vertrauen
in Heidelberg Materials.**



Heidelberg
Materials